

## Plan de Desarrollo Estratégico de Morón

Discurso del intendente Martín Sabbatella <sup>1</sup>

Buenos días. Muchas gracias por acompañarnos en esta primera presentación pública de los principales ejes del Plan de Desarrollo Estratégico de Morón. Tal como acaban de ser mencionadas, están presentes en esta sala personalidades y representantes de nuestra comunidad, así como dirigentes y referentes políticos, económicos y sociales de otros distritos, de otras jurisdicciones del Estado y del ámbito académico, sindical, empresarial, religioso y educativo, entre muchas vecinas y vecinos de Morón.

Quiero transmitirles mi satisfacción por poder compartir con todos ustedes algunas de las ideas que tenemos respecto al crecimiento con inclusión y equidad que imaginamos y deseamos para esta comuna. Y creo que es fundamental subrayar el carácter tan amplio y diverso de esta convocatoria, porque la misma es expresión del modo en el que entendemos y estamos construyendo la convivencia democrática en el Municipio. Soy de los que creen que el Gobierno local tiene la responsabilidad de ejercer las tareas que les fueron delegadas abarcando a todo el conjunto social, respetando su diversidad y promoviendo su integración, para que ningún ciudadano ni ciudadana se considere excluido, por ningún motivo, de ser protagonista de las transformaciones que Morón y su gente necesitan.

Por eso destaco y aplaudo que este protagonismo social que nuestro gobierno alienta todos los días, se corresponda con la voluntad de participación que cada uno de ustedes pone de manifiesto con esta y tantas otras presencias. Así que, sinceramente, muchas gracias por permitirme ponerlos en conocimiento de algunos de los ejes que conforman el amplio y dinámico plan en el que estamos trabajando.

Ante todo quiero contarles qué significa para nosotros pensar un Plan de Desarrollo Estratégico. Y empezaré con una definición que le da un marco ideológico al conjunto de proyectos que tenemos en mente, algunos que aún son ideas, otros más avanzados y precisos y otros en camino de ser concretados junto a diversos actores sociales e institucionales.

Para el Gobierno comunal que encabezo definir un Plan de Desarrollo Estratégico es sinónimo de definir para el corto, el mediano y el largo plazo, un **Plan de Construcción de Ciudadanía** o, como dije hace instantes, un **Plan de Crecimiento con Inclusión y Equidad**. Nos estamos proponiendo dar un salto cualitativo en la gestión de los asuntos públicos de Morón, que en los hechos se traducirá en una serie de acciones e impulsos enmarcados en el concepto de “hacer ciudad”.

“Hacer ciudad” es, para nosotros, mucho más que proyectar y ejecutar obras de intervención urbana. Significa trabajar junto a todos los actores de la comunidad, mediante iniciativas articuladas entre el sector público y el privado, para que los habitantes de esta comuna seamos

---

<sup>1</sup> Pronunciado el jueves 12 de mayo, en el salón Auditorium de la Universidad de Morón.

sujetos plenos de derechos cívicos, políticos y sociales. Es decir: **para que los varones y las mujeres de Morón seamos ciudadanos y ciudadanas incluidos e integrados; con posibilidades reales de habitar y disfrutar de un territorio, de una urbe, que promueve la diversidad y el respeto a la diferencia, pero también la equidad, la participación, el intercambio y la integración.**

“Hacer ciudad” es, para nosotros, sinónimo de construir ciudadanía, porque no habrá sujetos plenos de derechos en un espacio urbano que destruye lazos, promueve la injusticia, resalta la inequidad y acentúa la incomunicación y el individualismo. Así como tampoco concebimos una ciudad armónica, agradable, desarrollada y moderna si sus habitantes no pueden ser protagonistas; si están de una u otra forma privados de acceder a la protección de su salud, a la formación educativa, a la vivienda digna, a la alimentación adecuada, a la información veraz, a la participación política o el esparcimiento y la recreación, entre muchos otros derechos fundamentales. **No existe ciudad sin ciudadanos, y no existe ciudadanía plena si no tenemos todos y todas las mismas oportunidades de crecer y desarrollarnos.**

Ninguno de los proyectos, que en minutos habré de contarles, tiene sentido fuera de esta idea de ciudad; fuera de esta concepción de un espacio urbano que se encuentra en articulación permanente y dinámica con quienes lo habitan; un territorio que contiene a la sociedad, al mismo tiempo que la expresa, la transforma y potencia su desarrollo; un ámbito físico que es, por definición, mucho más que un ámbito físico.

¿Por qué es tan importante atar la concepción del Plan de Desarrollo Estratégico a la idea de construcción de ciudadanía? Por una sencilla y contundente razón: porque en demasiadas oportunidades se utilizó la excusa del desarrollo o del crecimiento para justificar acciones puntuales, atomizadas, sin el abordaje complejo e integral que significa una ciudad. Acciones que sólo eran pensadas a partir de conveniencias políticas o empresariales, atentas exclusivamente al rédito inmediato que esas intervenciones podían brindar para un dirigente, un partido o un grupo económico.

Lamentablemente, el crecimiento de nuestra ciudad como el de muchas otras supo estar pensado en torno a las ilusiones del mercado. Es decir, se lo concibió sólo desde la rentabilidad, desde el lucro, desde el negocio, más que desde las necesidades y potencialidades que tiene una comunidad.

El espacio urbano, habitualmente y en especial en la década del '90, fue entendido en forma fragmentada, gestado desde una lógica comercial, en la cual el ciudadano es más un cliente, un consumidor o un usuario que un sujeto social con derechos y responsabilidades, integrado a una comunidad que lo contiene, al mismo tiempo que lo necesita.

En Morón, como en muchos lugares del país y del mundo, vimos surgir iniciativas comerciales contundentes y fugaces que, o bien fracasaron dejando un tendal de desempleo y abandono, o se reciclaron en proyectos precarios con pocas probabilidades de consolidación.

Más allá de la suerte que cada uno de estos emprendimientos tuvo en los últimos años, lo cierto es que su falta de legitimidad de origen -es decir, el haber sido el resultado de una especulación político mercantil sin raigambre social y sin planificación- ha tenido consecuencias gravísimas para el entorno urbano, para la identidad histórico cultural de la ciudad y para la vida cotidiana de numerosos vecinos y vecinas. En nuestros barrios y centros comerciales hay centenares de ejemplos que dan cuenta de esa falta de planificación estratégica del desarrollo y que nos obligan hoy a dar una vuelta de página de manera de definir cómo vamos a integrar, a coser, a amalgamar los distintos fragmentos del Morón que fue y que es, sobre la trama de la ciudad que imaginamos, deseamos y merecemos todos los moronenses.

Y vuelvo sobre lo ya dicho, para que no queden dudas: **queremos una ciudad para ciudadanos y ciudadanas**. Estamos dispuestos a profundizar, a repensar y a proyectar un conjunto de intervenciones sociales y urbanas desde la identidad de nuestro territorio y de nuestra gente, desde lo que somos pero también desde lo que queremos ser. **No nos conformamos con la inercia impuesta por los actores económicos que, por definición y por derecho, sólo buscan obtener ganancias a través de sus intervenciones**. Nosotros pensamos que debe ser la comunidad la protagonista fundamental del desarrollo y que es el Estado el promotor y garante de la equidad de ese desarrollo, interviniendo con recursos propios en los rincones más postergados y facilitando el crecimiento en las áreas con mayor potencialidad, mediante una articulación seria y responsable con los inversores empresariales.

La sociedad no necesita un sector público enemistado con el privado, así como tampoco cómplice del mercado. Los ciudadanos y ciudadanas necesitamos un Estado que garantice la igualdad de oportunidades y el acceso de todos y todas a los derechos fundamentales, que promueva el desarrollo económico, que incentive la creación de fuentes de trabajo genuinas y duraderas, que regule e intervenga en el crecimiento privado para evitar que la renta se concentre y la brecha social se pronuncie; y, asimismo, que facilite la inversión empresarial en torno a una idea integral de desarrollo tal como la enuncié en los párrafos anteriores. Ese es el Estado que venimos construyendo en Morón desde 1999.

Durante muchos años, la homilía de los economistas ortodoxos convocó a desdibujar la intervención estatal, a eliminar controles y a reducir los mecanismos de redistribución de la renta. Se impuso una cultura y una práctica económica que, en nombre de la modernización y el ingreso al primer mundo, no hizo sino agudizar la inequidad, concentrar la riqueza, aumentar la indigencia y la pobreza, destruir la estructura productiva nacional, precarizar las condiciones laborales y volcar a millones a la desocupación y la inestabilidad. El modelo del Estado al mínimo y el Mercado al máximo, que derramaría riqueza hasta lograr satisfacer los derechos de los que se encuentran en la base de la pirámide social, no hizo más que derramar miseria, desnutrición, desempleo, mortandad, marginación, analfabetismo, inseguridad, violencia y todas las otras formas que adquirió y adquiere la exclusión social.

Por eso, quienes creemos en la necesidad de construir una sociedad de derechos, convencidos del rol fundamental que tiene el Estado como promotor y garante de esos derechos, tenemos

el desafío de pensar un mañana con inclusión; un mañana en el que el sector público y el privado no compitan ni se fusionen, sino que se relacionen con respeto y autonomía, interactuando para que el desarrollo se traduzca en una mejor calidad de vida para todos.

El Plan de Desarrollo Estratégico de Morón, cuyos principales ejes hoy presentamos, y que se irá enriqueciendo en lo sucesivo con el aporte de todos, resume, estructura y organiza una serie de intervenciones sociales y urbanas en las que el Estado municipal ya viene trabajando y está dispuesto a trabajar en miras a hacer ciudad; es decir, a construir una sociedad inclusiva e integrada, con los ciudadanos como principales beneficiarios y protagonistas del espacio público.

La mayoría de ustedes conocen bastante las características de nuestra comuna y la región. Pero permítanme que refresque algunos datos que son fundamentales a la hora de pensar un Plan de Desarrollo Estratégico.

Morón está ubicado en el centro geográfico del Área Metropolitana Buenos Aires, que es un continuo urbano de 4.400 km<sup>2</sup> en el que viven 13 millones de personas, integrado por la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y los 24 partidos que la rodean. Ésta es la región del país en la que se ubica nuestra comuna y la que nos debe servir como dimensión, porque la vida social en el AMBA está absolutamente interrelacionada por su perfil tan especial y complejo. Para realizar trámites, para visitar un amigo o un familiar, para pasear, para consumir, para estudiar, para trabajar, para conseguir trabajo...; en definitiva, para las numerosas acciones que hacen a nuestro vivir cotidiano, recorremos, atravesamos, habitamos permanentemente distintos lugares del AMBA.

De lo que se trata entonces, y dado el lugar estratégico que Morón tiene en este territorio, es de encontrar las líneas de desarrollo que nos permitan crecer con equidad e inclusión, en un contexto difícil al mismo tiempo que interesante y lleno de oportunidades.

Entre los principales datos sociales que tenemos que mencionar, debemos decir que aquí viven cerca de 331.000 personas; una población que supera en número a las de varias provincias argentinas pero cuyo aumento está estancado o en retroceso.

En sus 55,6 km<sup>2</sup> de superficie Morón cuenta con una densidad de casi 6.300 habitantes por km<sup>2</sup>, que se eleva a 7.900 si se descuentan las dos bases aéreas ubicadas al norte y al sur de la comuna. Como referencia, debemos saber que estamos en menos de la mitad de la densidad de población que tiene la ciudad de Buenos Aires.

Con la excepción de algunos asentamientos precarios en la zona sur de Castelar y Morón, así como en la localidad de El Palomar, el distrito presenta un perfil de viviendas bastante uniforme y de calidad.

Con respecto a las situaciones habitacionales más críticas, es importante destacar que en los últimos años avanzamos fuertemente en la regularización dominial y la escrituración de los terrenos de los asentamientos cuyos habitantes carecían de seguridad jurídica. Esa incertidumbre sobre qué ocurriría finalmente con sus tierras, sumada a la difícil situación económica, impedía a los vecinos y las vecinas decidirse a invertir para mejorar la calidad de sus hogares, al tiempo que fomentó la falta de proyectos y la improvisación. Una situación anómala basada en la consagración de una injusticia, por la privación de acceder a un derecho básico como es la de tener una vivienda digna.

En lo que hace a la infraestructura básica, nuestra comuna presenta las siguientes características. Tiene un atraso de casi dos décadas en el desarrollo de su red de cloacas y agua corriente; atraso que fue producto, primero, de un intento de desfalco que adquirió niveles de escándalo público y, luego, del bloqueo legal en el que los protagonistas de ese escándalo habían dejado al Estado local.

A partir de que pudimos superar esa situación legal y de la decisión del actual gobierno nacional de avanzar con las obras pendientes en el conurbano, estamos en vías de saldar uno de los grandes déficits estructurales que presenta Morón. Hasta ahora, existe un 58 % del territorio local sin servicio de cloacas y un 28 % que carece de red de agua potable.

La red de gas, por su parte, cubre la totalidad de la comuna, al igual que la electricidad y el alumbrado público. De las 6.994 cuadras que se delimitan sobre las cinco localidades de Morón, existen alrededor de 570 sin asfaltar; un problema que estamos solucionando día a día desde la puesta en marcha de nuestro programa de Asfaltos Comunitarios. Si los tiempos previstos no se dilatan -y no debería existir ninguna razón para que ello ocurra-, ingresaremos a la próxima década sin ninguna calle de tierra y con los servicios de gas, electricidad, cloacas y agua potable en todos y cada uno de los rincones de Morón. Esa perspectiva, que ha dejado de ser un proyecto y ya es realidad -con obras como las de cloacas en Santa Laura y las de agua en el barrio 20 de junio, sumadas a los nuevos asfaltos y las tareas de creación y mejoramiento de espacios verdes- está significando una bisagra en la historia de regiones que se encontraban muy postergadas y abandonadas por los poderes públicos.

Para comprender algo más de las características actuales que presenta Morón debemos remontarnos a cuál fue su desarrollo. A grandes rasgos, mencionaré que desde el trazado del Camino Real, la avenida Rivadavia y el tendido de las vías del ferrocarril del Oeste con sus respectivas estaciones, los conglomerados urbanos se fueron asentando sobre estos trazos, sin mayor organización y con concentración en los nodos generados por el tren. Esto fue produciendo una fuerte direccionalidad este - oeste, que se resaltó en la última década con la construcción de la autopista. Se conformó así un corredor central en el que se ubican las tres estaciones del ferrocarril Sarmiento, y el mayor equipamiento urbano institucional, educativo, comercial y de servicios.

Con la sola excepción de los predios de las dos bases aéreas y el playón ferroviario entre Haedo y Morón, el resto del distrito se encuentra totalmente urbanizado, por lo que, cualquier

intervención territorial debe atender a refuncionalizar lo existente, recuperar la infraestructura ociosa y aprovechar el potencial de crecimiento de cada sector.

En el medio de este entramado, dos importantes arterias pierden su traza y se mezclan con el tejido urbano; me refiero a la avenida Rivadavia, que desaparece y modifica su perfil en las últimas cuadras comerciales de Morón, y a la ruta provincial n° 4 o Camino de Cintura, que es el límite entre el primer y el segundo cordón del conurbano y está considerado un eje esencial para la circulación del transporte productivo.

En lo que hace al perfil económico, nuestro partido fue consolidándose comercialmente, al tiempo que su trama industrial está hoy compuesta sobre todo por pequeñas y medianas empresas. El número de comercios del distrito supera los 12.000 establecimientos, mientras que las industrias están en el orden de las 720.

El centro de la localidad de Morón se transformó en el polo comercial más importante de la zona oeste y uno de los que sobresalen en el conurbano, con un crecimiento que se fue dando sin orden, carente de cualquier planificación, más allá de la que generó la dinámica de la economía.

Atentos al colapso urbano que genera esta ausencia de planificación, abordamos el problema mediante un análisis serio de la realidad existente. En ese marco decidimos la realización de un estudio de campo muy exhaustivo sobre el área céntrica, para conocer cabalmente sus características y sus potencialidades. El mismo nos permite saber que se producen diariamente un promedio de 300.000 ingresos de personas en las doce manzanas del núcleo central de la ciudad.

Esta enorme circulación está generada por varios elementos: uno muy importante, es que se trata del principal centro de transferencia de transporte público de la zona oeste. Para ilustrar esta idea, debemos considerar que la estación Morón es la tercera en venta de boletos del país, por encima incluso de la estación Once, con un promedio diario de casi 50.000 boletos emitidos. Asimismo, la mayor parte de los 105 ramales de colectivos que circulan por el distrito, atraviesan el centro de esta ciudad.

Además de esta importancia como lugar de transferencia de pasajeros, debemos considerar que la ciudad de Morón es sede de numerosos organismos públicos, dependencias del Estado e instituciones de todo tipo. En las pocas manzanas que componen el núcleo de esta localidad cabecera, se asientan los tribunales de la extensa jurisdicción de Morón, la Catedral de una diócesis que abarca tres municipios, la comisaría distrital, la departamental y la sede de la policía federal; además, esta Universidad (que alberga a alrededor de 15.000 alumnos), los colegios de profesionales de toda la región, el Instituto de Desarrollo Empresario Bonaerense, las cámaras empresariales y las sedes de los sindicatos de la zona oeste. También la delegación del Ministerio de Trabajo, de las oficinas de Rentas, de la AFIP, del ANSES, del PAMI y de numerosas obras sociales. Tenemos asimismo los complejos de dos equipos

importantes como son el Club Deportivo Morón, en fútbol, y Los Matreros, en rugby, que transitoriamente está jugando fuera de nuestra comuna.


Estas entidades y muchas otras que huelga mencionar convocan a centenares de miles de personas a visitar y recorrer cada día las calles de Morón, transformando a la ciudad en un espacio muy interesante para el desarrollo de la actividad comercial.

Volviendo a la totalidad del distrito, debemos considerar que en sus cinco localidades se encuentran asentadas 8 sedes de la policía bonaerense, una de la policía federal, una treintena de comisarías móviles en entidades de la sociedad civil, además de un cuartel y dos destacamentos de Bomberos Voluntarios. Funcionan también más de 700 instituciones de bien público, entre las que se destacan 57 centros de jubilados, 25 cooperativas, 33 sindicatos, 18 mutuales, 83 comedores comunitarios, 50 clubes, 38 sociedades de fomento, 13 cámaras empresariales y 18 colegios de profesionales, entre muchas otras.

En lo que hace al sistema educativo, Morón cuenta con esta importante casa de altos estudios, con la regional Haedo de la Universidad Tecnológica Nacional y con la Universidad Abierta Interamericana, en la localidad de Castelar. También con 12 institutos de estudios terciarios, el Instituto Nacional de Aviación Civil, un centenar de establecimientos de nivel inicial -entre jardines maternos y de infantes-, 90 colegios de nivel primario y 50 de secundario o polimodal. Además, tenemos la sede del conservatorio provincial de música, una amplísima gama de ofertas de formación laboral, la ETARF, las escuelas municipales de Gastronomía, de Enfermería, de Danzas, de Ajedrez, de distintas disciplinas deportivas, la destinada a niños Sordos e Hipoacúsicos, el Centro Textil Indumentaria y muchos otros espacios educativos que integran el amplio esquema de formación que existe en nuestra comuna.

En lo que hace al mapa de las ofertas culturales, Morón presenta características realmente interesantes. En nuestra comuna, a la par de una política muy fuerte desde el Estado local para promover el derecho a acceder a actividades artísticas de calidad e incentivar la producción cultural de la región, contamos con numerosos espacios públicos y privados. Además del recuperado Teatro Gregorio de Laferrere, el museo Histórico y de Artes General San Martín, el museo Nacional Aeronáutico, la biblioteca municipal Domingo Faustino Sarmiento, 16 bibliotecas populares, 23 salas de cine, 12 salas comunitarias de teatro y una veintena de centros culturales, la mayoría de los cuales realizan funciones y espectáculos de diversas disciplinas artísticas.

También, y ya cerrando este rápido diagnóstico sobre las características urbanas de Morón, quisiera dar cuenta brevemente de la situación de la estructura sanitaria. En la actualidad, nuestra comuna cuenta con tres hospitales públicos, uno municipal, otro provincial -el Interzonal de Agudos- y otro, el Posadas, dependiente del Ministerio de Salud y Acción Social de la Nación. Además, en esta ciudad se encuentra la Unidad Sanitaria de Vías Respiratorias, dependiente del ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires.



Está en funcionamiento el Sistema Único Municipal de Salud, que integra en una misma red los servicios del Hospital central Ostaciana B. de Lavignolle y los de las 13 unidades de atención primaria, a las que se agregarán otras dos que inauguraremos en los próximos días. Estas 15 salas son el primer escalón de la estructura pública de salud y se han constituido en una pieza fundamental del esquema porque la cercanía con las problemáticas de cada barrio permite un abordaje temprano y preventivo que estuvo y está en el centro de nuestras preocupaciones sanitarias. No quiero aburrirlos con la enumeración de las mejoras edilicias, de equipamiento médico y de provisión de insumos y medicamentos que conseguimos para el sistema. Sí debo subrayar que estamos muy conformes con haber logrado, en poco tiempo, revertir ciertas tendencias y establecer los pilares de lo que entendemos por un buen esquema de salud pública. Hoy todo el sistema único municipal es de libre accesibilidad, es decir: iguala a las y los ciudadanos de Morón desde su derecho a la salud, porque nadie tiene restricciones que le impidan prevenirse o curarse, a partir de que eliminamos las barreras establecidas en el pasado.

Mediante la implementación del Sistema Único le hemos dado integralidad a toda la atención, con mecanismos de rotación de los equipos médicos por los distintos espacios, que permiten que todos los pacientes tengan una protección similar sin tener que trasladarse al hospital central.

Además, como mencioné anteriormente, hemos consolidado un esquema de atención primaria excepcional que nos permite estar cerca de los vecinos y que ellos puedan contar con espacios atención primaria en sus propios barrios. En el año 2004, por primera vez en la historia de Morón, conseguimos que pasaran más vecinos por las unidades de medicina preventiva que por el propio hospital municipal, lo que significa un abordaje más temprano y, por consiguiente, más eficaz.

Otro dato importante a tener en cuenta en lo que hace a la infraestructura de salud de Morón es que el Sistema de Atención Médico de Emergencias cuenta con cinco ambulancias totalmente equipadas y dos camionetas de apoyo, que permiten una llegada rápida y efectiva a las situaciones sanitarias más críticas.

En lo que hace a los efectores privados de la salud, debemos saber que en Morón existen 31 clínicas y sanatorios, 99 farmacias y 4 empresas de emergencias médicas, además de casi 2.700 profesionales de diversas especialidades radicados en esta comuna.

Por último, debemos dar cuenta de algunos de los índices sociales más importantes de Morón. Mencionaré los últimos datos del INDEC referidos al conurbano, porque no se producen mediciones oficiales discriminadas por cada partido y porque todos los especialistas señalan que nuestra comuna se encuentra en el promedio de esta región, tal vez con algunos índices un poco más favorables.

La pobreza afecta aquí al 44,4 % de la población, mientras que los que no pueden satisfacer su alimentación básica, es decir los que son considerados indigentes, alcanzan el 16,9 % de la

población. En términos absolutos, y subrayando que los índices pueden ser algo mejores en el caso particular de Morón, estimamos que alrededor de 140 mil personas de esta comuna son pobres y 50 mil de ellas no superan la línea de indigencia; es decir, pertenecen a hogares que tienen un ingreso total inferior a los 350 pesos mensuales aproximadamente.

El desempleo, según los datos del INDEC, afecta actualmente al 14,8 % de los trabajadores del conurbano, con una cifra similar de subempleados; lo que significa que casi una de cada tres personas en condiciones de trabajar se encuentra en situación crítica.

En el caso de Morón, debemos calcular que este drama de inestabilidad laboral es padecido por casi 50.000 trabajadores, la mitad de los cuales carecen empleo.

Junto a este problema de desempleo y subocupación, debemos apuntar las dificultades del mercado laboral en lo que hace al fenómeno muy extendido del trabajo en negro y a la precarización de las condiciones en las que se desempeñan aquellos que sí tienen empleo. Morón no escapa a esta crisis global que viven las trabajadoras y los trabajadores en todo el país y es de destacar que más de 100.000 vecinos carecen de obra social.

---

Tras este recorrido por las principales características que presenta Morón quisiera introducirme en las perspectivas sociales que tenemos en términos estratégicos.

Yo les decía recién que queremos una ciudad para ciudadanas y ciudadanos y que, por eso mismo, nuestra principal preocupación es la construcción de esa ciudadanía; es decir, la construcción de una sociedad justa, equitativa y solidaria, con sujetos que tengan las mismas oportunidades y los mismos derechos, y con un Estado que ocupe un lugar central como promotor y garante de esas oportunidades y de esos derechos.

Las perspectivas que tenemos en torno a esta sociedad que queremos edificar se ajustan, además, con los llamados Objetivos de Desarrollo del Milenio.

En septiembre del 2000, representantes 191 países reunidos en la asamblea general de las Naciones Unidas se comprometieron a alcanzar 8 objetivos antes del año 2015, que resultan urgentes y prioritarios en todo el mundo. Estos son:

- Erradicar la pobreza extrema y el hambre,
- Alcanzar la educación básica universal,
- Promover el trabajo decente,
- Promover la igualdad de género,
- Reducir la mortalidad infantil,
- Mejorar la salud materna,
- Combatir el virus de inmunodeficiencia, la tuberculosis y el chagas,
- Y, por último, asegurar un medio ambiente sostenible.

Las numerosas intervenciones urbanas y sociales que realizamos y las que estamos proyectando están a tono con los propósitos expresados por los representantes de los diversos países del mundo. Muchos de los objetivos que acabo de mencionarles nos exceden

ampliamente y están lejos de poder resolverse en términos locales. No obstante, estamos convencidos de que debemos hacer hasta lo imposible para colaborar con la resolución de estos grandes problemas que afectan especialmente a los habitantes de países como el nuestro, en los que se generaron y conservan niveles de degradación social e institucional inéditos y gravísimos.

Es por ello que, desde el comienzo de nuestra gestión y hacia el futuro, planteamos y ponemos en marcha numerosas intervenciones tendientes a revertir estas injusticias.

En materia sanitaria, nuestra perspectiva es la de consolidar los paradigmas de gratuidad, libre acceso, universalidad, equidad e integración que definen al Sistema Único Municipal de Salud. Como mencioné anteriormente, ya contamos con 13 salas de atención primaria a las que se sumarán otras dos en los próximos días. Me alegra anunciarles que en estas semanas estamos comprando los terrenos y estimamos iniciar prontamente la construcción de las unidades de atención primaria en los barrios Ibáñez y San Francisco, con características similares a la sala que ya estamos terminando en Santa Laura.

Es nuestra intención avanzar en este esquema descentralizado que permite un abordaje más temprano y eficaz, poniendo a disposición de las vecinas y vecinos todos los recursos y equipos de salud interdisciplinarios, que garantizan el derecho a acceder al sistema público a través de una atención personalizada y de calidad en cada barrio.

Este esquema de accesibilidad irrestricta está consolidado más allá de la intención de nuestro Gobierno. El impulso y la sanción de la ordenanza que crea, regula y ordena el Sistema Único Municipal de Salud lo transformó en una política de Estado y permite que el derecho de los ciudadanos a acceder a una salud pública de calidad esté garantizado por encima de quién ocupe temporalmente la intendencia de Morón.

Estas acciones que hemos encarado y encaramos desde el Estado municipal se completan con la necesaria articulación con los otros efectores de la salud, tanto los públicos que dependen de otras jurisdicciones, como los privados que funcionan en el distrito y que prestan servicio a un sector importante de nuestra población. Nuestra meta es que las y los moronenses podamos contar con un sistema de salud integrado, preventivo, asistencial y de emergencias de carácter público y universal.

Un ejemplo a destacar entre los pasos que estamos dando en esta materia es el Programa de Salud Escolar, mediante el cual monitoreamos el crecimiento y el desarrollo de 10.000 alumnos y alumnas de 1º, 4º y 7º ciclo del EGB, logrando anticiparnos al surgimiento de patologías y conformando un mapa fehaciente sobre el estado de salud de nuestros niños y adolescentes. Lo mismo debemos decir de los amplios y abarcativos operativos de vacunación, que alcanzan a personas de todas las edades y en especial, a las que provienen de hogares más humildes.

En lo que hace al desarrollo social, estamos trabajando sobre varias líneas con la meta fundamental de la inclusión. A tono con nuestra preocupación por volcar recursos y dedicarle una mayor atención a los sectores carenciados, pondremos en marcha este año el Plan de Fortalecimiento Familiar, mediante el cual brindaremos, a las familias con hijos que concurren a comedores, recursos e insumos que permitan el retorno a la mesa familiar; reconstruyendo al hogar como primer ámbito de desarrollo y abordando así uno de los factores que generan mayor vulnerabilidad.

Por otra parte, mientras ponemos todos nuestros esfuerzos en colaborar con la recuperación productiva de Morón, mediante algunas herramientas y políticas específicas de apoyo al empresariado, insistimos en fortalecer las capacidades de nuestros trabajadores y trabajadoras que se encuentran transitoriamente sin empleo. De ahí que hayamos decidido promover, con mucho énfasis, las contraprestaciones educativas del Plan Jefes y Jefas de Hogar Desocupados, de manera de que puedan aprovechar este momento para terminar sus estudios primarios y secundarios o para formarse en oficios, con el objetivo de que cuenten con mejores alternativas ante un mercado laboral exigente y restrictivo. Tenemos el orgullo de ser el Municipio del país con el porcentaje más alto de contraprestaciones educativas y nuestra perspectiva es la de seguir profundizando la labor en esta línea.

Además, desde diversas áreas de la comuna, fomentamos el asociativismo y la cooperación, promoviendo y brindando recursos para que la alternativa solidaria facilite la reinserción y el desarrollo económico. Nuestra apuesta por fomentar la economía social no tiene que ver sólo con una perspectiva económica: las cooperativas, las mutuales y los emprendimientos asociativos en general expresan además una voluntad de integración, de intercambio solidario, de respeto a las diferencias, de búsqueda de consenso y de aprovechamiento de las cualidades personales que contrasta con la lógica individualista, que es la base de la inequidad y la exclusión.

Para nosotros, además, es fundamental consolidar el sistema de educación pública que les describí en párrafos anteriores, aportando sobre todo a mejorar el nivel inicial en los jardines de infantes y maternales, mejorando las condiciones laborales de nuestros docentes y apoyando, con ideas pero también con acompañamiento, la recuperación de las escuelas de educación primaria, EGB y polimodales de Morón. Debemos trabajar desde todos los niveles del Estado y mediante una articulación consistente con el sector privado para elevar la calidad de todos los servicios educativos y lograr que la educación vuelva a ser una herramienta democratizadora del desarrollo y la inclusión de nuestros niños y niñas.

Entre los proyectos que tenemos en el corto plazo, me orgullece contarles que ya iniciamos la construcción de la sede propia del jardín n° 14 de El Palomar, que viene funcionando hasta ahora en una sociedad de fomento. Nos preocupa garantizar el derecho a la educación desde la primera infancia para todos los niños de Morón, reconociendo a la formación inicial como constitutiva de una oportunidad y un derecho. Para ello seguiremos invirtiendo en acciones edilicias y pedagógicas que mejoren permanentemente la calidad y matrícula de los jardines municipales.

En lo que hace al deporte y la recreación, nos proponemos continuar y ampliar los programas de desarrollo deportivo considerando a éstos como parte de una acción eminentemente inclusiva. Vamos a proponer crear en conjunto con todas las organizaciones deportivas de Morón una red institucional que optimice recursos y otorgue mayor accesibilidad y posibilidades de desarrollo a los deportistas locales.

También la cultura es para nosotros una herramienta de inclusión y desarrollo; y, en ese sentido, nuestras políticas públicas seguirán fuertemente vinculadas a garantizar la inclusión y la equidad para todos y todas. Estamos convencidos de que no puede haber ningún tipo de discriminación a la hora de acceder a espectáculos o muestras artísticas de calidad, como tampoco puede ser que el potencial artístico de nuestros niños se vea obturado por la situación socioeconómica de su familia y su entorno. Programas como “Desde el barrio” aspiran a recoger esos potenciales y esas producciones que se generan en todos los rincones de Morón y a darles la posibilidad de que se desarrollen y se conozcan.

Asimismo, las funciones de cine al aire libre o de teatro en plazas y centros culturales alejados de las áreas comerciales tienen el propósito de aumentar la equidad en torno al acceso a la cultura.

Además, atentos al diagnóstico de la situación en el centro de Morón, apuntamos a aumentar la oferta artística y cultural; y en ese sentido se enmarcan los numerosos y masivos eventos que tienen lugar en la Plaza San Martín o en el Paseo de las Artes, así como la futura creación de un parque cultural en el lado norte de la ciudad, junto a esta universidad.

Por la cantidad y excelencia de los artistas locales en todas las disciplinas; por el número y el tipo de espacios culturales con los que contamos; por la calidad y la concurrencia que tienen todos los espectáculos que se ofrecen desde el Municipio y en las numerosas salas comunitarias existentes...; en definitiva, por el perfil que viene adquiriendo Morón, esta comuna ya es el polo cultural del oeste, que se destaca por su oferta pero también porque miles y miles de vecinos y vecinas están vinculados a la producción o al disfrute artístico.

Por otra parte, en muy poco tiempo, hemos avanzado en la incorporación de la temática de género a todas y cada una de nuestras acciones y áreas. Es una tarea muy difícil, porque debemos vencer barreras, tabúes y prejuicios culturales muy arraigados y muy negativos, que se traducen en tratos diferenciales, discriminaciones e injusticias orientados especialmente hacia las mujeres.

Pequeños pasos inéditos como fue el de otorgar licencias por paternidad a los trabajadores municipales se transformaron en ejemplos que luego fueron imitados por otros distritos como Rosario, Córdoba o la provincia de Buenos Aires. Más allá de la dimensión de estas acciones, su importancia radica en el impacto que tienen a nivel cultural, discutiendo y transformando paradigmas arraigados. Tenemos un camino largo por transitar en dirección a lograr la igualdad de oportunidades para las mujeres y los varones, pero lo estamos recorriendo con decisión y con compromiso.

Nos preocupa puntualmente la discriminación que padecen las mujeres porque nos preocupa en general la integración de todos los sectores que conforman el mosaico social. Necesitamos continuar y profundizar las acciones tendientes a integrar, con oportunidades y con derechos, a todos los grupos que son de una u otra forma discriminados. Porque no podemos hablar de una sociedad de ciudadanos y ciudadanas, si nuestros jóvenes carecen de posibilidades de crecer en libertad y con futuro, si nuestros abuelos padecen la miseria de sus haberes y están privados de una protección digna de su salud o si las personas con discapacidad no cuentan con el derecho de circular libremente por los espacios públicos.

Construir una ciudad para ciudadanos y ciudadanas es el gran desafío que tenemos en el corto, el mediano y el largo plazo. El respeto a la diferencia, la libertad de expresión, la integración de lo diverso y la búsqueda del consenso son los cimientos fundamentales de esa ciudad que debemos edificar.

Antes de introducirme en algunas de las intervenciones urbanas en las que estamos pensando, quisiera mencionar nuestra perspectiva acerca de un aspecto central para nuestro Gobierno. Me refiero al de la participación ciudadana.

Para nosotros fue, es y será una cuestión estratégica en términos de consolidación democrática, que la sociedad de Morón sea protagonista en el debate, la definición y la implementación de políticas públicas. No hay democracia verdadera con ciudadanos al margen de la cosa pública; no hay democracia auténtica con vecinas y vecinos que no saben qué pasa, que no pueden opinar, que desconocen en qué se invierten los recursos del Estado, que están impedidos de decidir cuáles son las prioridades comunes o conocer cuál es la tarea que realizan sus representantes.

Por eso hace cinco años, además de iniciar la construcción de un Estado eficiente, abrimos el Municipio al protagonismo ciudadano, con medidas que en su momento fueron inéditas pero que hoy forman parte del patrimonio social e institucional de Morón. Hoy, felizmente, es natural que los funcionarios presentemos las declaraciones juradas de nuestros bienes, que convoquemos a audiencias públicas, que discutamos en los foros y consejos vecinales temas básicos como la seguridad, la asignación de los planes sociales, las políticas hacia la tercera edad o la realización de determinadas obras.

A nadie resulta extraño, y está muy bien que eso ocurra, que la corrupción haya dejado de estar entre las principales preocupaciones de nuestra comunidad, porque ésta sabe que existe un Gobierno comprometido con la transparencia y que lucha permanentemente contra el abuso y las irregularidades en el ejercicio de la función pública.

Pero volviendo a este tema fundamental de la participación ciudadana, debo decir que estamos trabajando sin interrupciones y muy consistentemente en la institucionalización de los espacios de participación. Porque ya no se trata sólo de enunciar la voluntad de abrir

canales para el protagonismo social; sino que hemos generado y vamos a seguir generando ámbitos, mecanismos y normas que promueven y garantizan esa participación.

En ese sentido, el proceso de descentralización territorial que llevamos adelante, a través de la creación de las siete unidades de gestión comunitaria, se traduce en ámbitos concretos en los que los vecinos y vecinas pueden participar y ejercer ciudadanía.

En lo que hace al espacio físico, estamos iniciando la construcción de la UGC n° 5 en Castelar sur; que se sumará a las ya existentes en Haedo, El Palomar, Villa Sarmiento y Castelar centro norte. Pero, además, mientras proyectamos la radicación de otra UGC en Morón sur, vamos a invitar al protagonismo para que sea la propia comunidad la que debata la ordenanza que regulará el funcionamiento de los consejos vecinales en cada uno de estos ámbitos descentralizados.

En síntesis, nuestra perspectiva en términos estratégicos, en lo que hace a la participación comunitaria, es la de acentuar el rumbo en el que venimos trabajando, consolidando la institucionalidad de todos estos mecanismos de democracia semidirecta y de control por parte de los ciudadanos. Lo haremos porque estamos convencidos de que la transparencia y el protagonismo social deben dejar de ser objetivos de una gestión o un gobierno para constituirse en políticas de Estado que reflejen las ambiciones de toda la comunidad.

---

Como expresé anteriormente, en la senda de construir ciudadanía debemos realizar una serie de intervenciones estratégicas y planificadas sobre el territorio que generen un espacio urbano distinto, integrado e integrador. Quisiera volver entonces sobre algunos de los aspectos que mencioné en el momento del diagnóstico y plantear las perspectivas que tenemos en el corto, mediano y largo plazo.

En principio, debemos pensar en algunas intervenciones en la infraestructura básica que aún no se encuentran resueltas y frenan el crecimiento de grandes zonas del distrito.

En lo que hace a la red vial, ya he señalado que nuestro principal déficit, cuando llegamos al Municipio, tenía que ver con que aproximadamente un 10 % de las cuadras del distrito, que tiene un total de casi 7.000, se encontraban sin asfaltar. Desde la puesta en marcha del programa de Asfaltos Comunitarios, hemos logrado reducir a 570 las cuadras de tierra, mediante esta modalidad que permite que los vecinos y el Estado municipal entrelacen recursos para abrir nuevos pavimentos y modificar radicalmente la calidad de vida en los barrios y el valor inmobiliario de las viviendas. Nuestro proyecto estratégico es concluir antes de finales de la presente década con ese problema estructural, incrementando la frecuencia de aproximadamente 70 asfaltos anuales que venimos realizando.

Con respecto al alumbrado público, el déficit no es tal, ya que venimos haciendo una fuerte inversión en la reconversión lumínica de todo el distrito que culminará este año, cuando logremos uniformar la calidad de la iluminación en todos los rincones del distrito. Completar

este esquema y mantener los niveles de recambio y atender constantemente el funcionamiento de estos equipos resulta una prioridad, dada la importancia que tienen las calles iluminadas en términos de evitar lugares propicios para la comisión de delitos.

Otras intervenciones básicas en las que estamos trabajando tienen que ver con el subsuelo de Morón. Me refiero a las obras hidráulicas, muchas de las cuales llevaban atrasos de décadas, generando innumerables perjuicios a gran parte de los moronenses. Ya hemos concretado, en este último lustro, acciones como la limpieza y el perfilado de la Cuenca Céspedes y la culminación de la cuenca Falcón Derqui, en la localidad de El Palomar; la limpieza del Arroyo Morón en su tramo a cielo abierto, en 4.277 metros lineales entubados y en todo el recorrido del Aliviador Casullo; así como la reconstrucción y reparación de casi 70 sumideros que desaguan al Arroyo Morón. Todas estas acciones nos han permitido reducir enormemente el problema de las inundaciones que afectaban y, en parte, aún afectan a distintos barrios de Morón.

Actualmente estamos trabajando y ya iniciamos las obras, junto a la provincia de Buenos Aires, para la resolución del histórico problema de anegamiento hídrico que se produce en Castelar y Morón Centro a partir de la construcción del aliviador Quintana. Estas obras no sólo beneficiarán a los habitantes de esas localidades sino también a los del sur de Castelar que padecen las dificultades del escurrimiento de las aguas por el anegamiento mencionado. Es una obra muy esperada y de largo aliento, que tiene un plazo hasta su finalización de casi dos años.

También hemos insistido y logrado mediante no pocas gestiones, la ampliación de los puentes ferroviarios de los ferrocarriles Urquiza y San Martín, así como la demolición del ex puente carretero de la ruta 4, que reducen el cauce del arroyo Morón e impiden que el agua escurra más rápidamente.

Por último, con respecto a este capítulo de obras hidráulicas, debemos mencionar que estamos trabajando junto a la provincia para avanzar en el saneamiento del cauce del aliviador Zanjón Martínez, que genera anegamientos no sólo a los vecinos de Castelar y Morón, sino también a muchos que habitan los distritos de Hurlingham e Ituzaingó. Ya hemos conseguido que se decrete el estado de emergencia, lo que significa un paso fundamental para que se priorice la realización de esta importante obra.

Finalmente, y como seguramente ya es conocido por todos ustedes, está encaminada la primera etapa de la generación del Sistema Cloacal de la región oeste, en el marco del cual se logrará saldar la deuda más importante que en términos de infraestructura existe en la región. A partir de la firma del convenio marco con el Gobierno nacional, realizada a mediados de 2003, se iniciaron las gestiones destinadas a iniciar las obras. Finalmente, fue adjudicada la construcción de la planta de tratamiento de líquidos cloacales y los colectores principales para esta primera etapa del sistema. Esta planta, que está ubicada sobre el margen del río Reconquista en el vecino partido de Hurlingham, deberá estar concluida en un año y medio, de acuerdo a los pliegos de la concesión nacional. En los próximos días -se estima que el

miércoles 18 de este mes- deberán abrirse los sobres para el segundo tramo de colectores y las estaciones elevadoras. También esta segunda etapa demandará un lapso de 540 días.

Por otra parte, todos los municipios integrados en este sistema estamos trabajando en la confección del proyecto de red fina domiciliaria, que prevemos se inicie en nuestra localidad de El Palomar. Para nosotros la obra estará concluida en el momento en que todos los vecinos de Morón cuenten con la conexión a la red de cloacas en sus hogares.

Asimismo, es importante acompañar este desarrollo de las obras de saneamiento ambiental completando la red de agua potable en todas las zonas que aún carecen de ese servicio básico; especialmente en Castelar y Castelar sur. De acuerdo a la tarea que venimos realizando desde el municipio, sabemos que este es un tema prioritario para muchos hogares por los efectos que tiene en términos de la calidad de vida de nuestras vecinas y vecinos.

---

Bien, hasta aquí les he presentado los principales proyectos que están pensados, proyectados o en ejecución tanto en lo que hace a las intervenciones sociales como las que apuntan a solucionar grandes deudas estructurales que aún existen en la infraestructura básica de nuestro territorio.

Los próximos minutos quisiera dedicarlos a presentarles algunas ideas que estamos trabajando de cara a potenciar un desarrollo equitativo, inclusivo e integrado en nuestra comuna. Se trata de proyectos que venimos analizando, algunos desde antes de asumir la intendencia de Morón y otros que fueron surgiendo en los últimos meses, y que no constituyen promesas de un Gobierno sino propuestas que estamos discutiendo con diversos actores sociales y económicos para modificar algunas situaciones críticas que presenta el actual diseño urbano y para explotar las potencialidades de crecimiento que tiene nuestra comuna. Todas con el objetivo que planteé en la introducción, de hacer ciudad; es decir, de construir un espacio urbano que promueva la inclusión y la equidad de quienes en él vivimos.

Por una cuestión de tiempo y con la firme convicción de que estas propuestas merecen un análisis profundo y el aporte del conjunto social, a través de los numerosos espacios de participación ya mencionados y de otros que se irán abriendo en el futuro, citaré sólo las intervenciones más destacadas que tenemos en carpeta.

Considerando las características de enorme potencialidad comercial que destacó anteriormente respecto del centro de Morón, estamos proyectando continuar con las intervenciones que realizamos desde el inicio de nuestra gestión y que han significado un salto de calidad valorado por vecinos, comerciantes, transeúntes, consumidores y demás usuarios del sector.

Desde hace ya 4 años venimos trabajando junto a la Asociación Comercial e Industrial Morón en un diseño urbano que permita potenciar la oferta de mercaderías y servicios que ofrece Morón, haciendo una serie de intervenciones que mejoren la calidad del centro comercial de

la ciudad. En este sentido, se inscribe el desarrollo de la que fuera la primera “calle modelo” y su réplica en toda el área central, tanto del lado sur como del lado norte, conjuntamente con las obras de remodelación de Plaza Larroche, que cambió para siempre la principal puerta de entrada a la ciudad, y la Plaza San Martín, cuya recuperación empezaremos a realizar en estas semanas.

Al respecto, y entre paréntesis, debo destacar que mañana estaremos inaugurando la segunda cuadra modelo de Morón, sobre Belgrano entre Rivadavia y Sarmiento.

Pensamos en un centro comercial con espacio público revitalizado, que invite al uso y que otorgue mayor calidad de vida a sus usuarios, ya que de acuerdo a los estudios que venimos realizando este sector cuenta con un buen desarrollo y numerosas potencialidades, pero encuentra en el colapso generado por la falta de planificación un límite muy estricto para su crecimiento. En ese sentido, intervenciones como son la extensión y réplica de la llamada calle modelo o el reordenamiento y el control del estacionamiento y el tránsito vehicular resultan muy efectivas para revertir los déficits que presenta el sector comercial.

Tenemos proyectado además avanzar sobre un sistema monitoreado de control inteligente de la circulación y un esquema de sanitarios de uso público, para que quienes transitan, habitan o utilizan el centro de la ciudad encuentren en él mejores servicios y mayor comodidad y funcionalidad.

Estas propuestas se vinculan además con una intervención urbana muy importante frente a esta casa de altos estudios, que hemos denominado proyecto Area Cultural Morón.

Como ya está en conocimiento de muchos de ustedes, la manzana ubicada al sur de esta universidad será convertida en un espacio público en breve tiempo, a partir del traslado del cuartel de bomberos al predio donde funciona actualmente el abasto municipal, sobre la avenida Yrigoyen, y de la Unidad Sanitaria provincial de Vías Respiratorias y de la Escuela municipal de Danzas, al edificio de la ex clínica Otharán, a metros de aquí.

De esta forma, estamos resolviendo varios problemas al mismo tiempo. Por un lado, la dificultad que presenta la ubicación actual del cuartel central de bomberos, que tiene serios problemas operativos cuando se requiere su asistencia en el sur de la ciudad, por la presencia de las vías del ferrocarril. Por otra parte, porque los docentes y alumnos de la escuela municipal de danzas José Neglia merecen mejores espacios para el desarrollo de la tarea docente y el aprendizaje. El traslado del llamado “dispensario provincial” a un espacio con mayor funcionalidad, manteniendo su ubicación céntrica en la ciudad, facilitará la labor de los profesionales y asistentes y ofrecerá un ámbito más cómodo para quienes tienen que atenderse. Por último, estaremos creando un nuevo espacio público para la integración social, el descanso y la recreación en un área densamente urbanizada y carente de un pulmón ambiental que permita mejorar la calidad de vida de quienes la utilizan y habitan.

Asimismo, nos proponemos incentivar el desarrollo de actividades comerciales vinculadas al ámbito académico y al quehacer cultural y de esparcimiento, otorgándole al lugar características propias y una identidad definida. No debemos olvidar que sobre esta institución educativa se encuentra una producción de enorme valor para toda la ciudad, como son los murales creados por el eximio artista plástico Pérez Celis.

El complejo cultural que estamos diseñando contempla la reconstrucción de la manzana sur sobre la que se apoya esta universidad, peatonalizando Maestra Cueto, conservando la estructura original de la escuela de danzas -que se transformará en un ámbito de muestras y exposiciones- y desarrollando una plaza propicia para la producción de actividades artísticas. Esto será acompañado de una normativa adecuada para la generación de emprendimientos acordes al fomento de la práctica y el consumo cultural en el sector. A través de la continuidad del proyecto de calles modelos, se le dará integridad y vinculación con el centro comercial de la ciudad.

Consideramos que parte del crecimiento de la ciudad podría proyectarse pensando en vincular el complejo de Tribunales, hoy encerrado entre el puente Lebson y el estadio del Deportivo Morón, con el centro comercial, dándole a la ciudad un conjunto más armónico que el actual. Sobre todo al considerar que, luego de varias gestiones en las que tuvimos oportunidad de participar ante las cámaras penal y civil de la provincia, se está completando la construcción del edificio de tribunales en el que se concentrará toda la actividad judicial del distrito.

Hoy, dado el crecimiento desordenado que ha tenido el sector, la cancha de Morón quedó enclavada en el medio de la ciudad, con los perjuicios que ocasiona a su entorno y a la propia institución que perdió la posibilidad de crecimiento. Están dadas las condiciones de consenso que permitirán avanzar sobre una propuesta superadora que beneficie a los distintos actores de la región.

Planteamos la posibilidad de trasladar el estadio a un predio subutilizado y en estado de abandono, ubicado a menos de un kilómetro de su actual emplazamiento. Pero permítanme que ahonde sobre las potencialidades de desarrollo que nos ofrecería liberar los actuales terrenos que ocupa el estadio para avanzar con emprendimientos urbanísticos que amplíen el área central Morón.

Nuestra preocupación, como les dije en el inicio de esta presentación, es hacer ciudad; es decir generar un entorno urbano planificado, con un diseño que mejore la calidad de vida y brinde oportunidades ciertas de un crecimiento integral y equitativo.

La propuesta que estamos pensando para la utilización de estos terrenos estratégicos, incluye la construcción de viviendas, oficinas, locales comerciales y de esparcimiento, además de amplios espacios para el uso público. Un ámbito que articule los tribunales con el resto de la ciudad, brindándole a ésta posibilidades de crecimiento y mayor calidad de vida; crecimiento y calidad de vida que se expresa en una mejor y mayor interacción entre quienes utilizan, habitan o circulan por estos espacios urbanos. En ese sentido, la propuesta que estamos

encarando motivó, por ejemplo, que las autoridades del colegio y la caja de abogados del distrito de Morón nos plantearan trabajar juntos en el desarrollo de su propio proyecto, ya que acaban de adquirir un predio ubicado frente al actual estadio de fútbol. Este caso demuestra que es posible potenciar las acciones que lleva adelante el Estado local, mediante una articulación seria y responsable con los distintos actores institucionales y del sector privado. En el marco de este intercambio, vamos solicitarle al colegio la creación en el nuevo edificio de un auditorio y una sala de convenciones que pueda ser aprovechada en ocasiones especiales por la comunidad.

Completando las intervenciones previstas para esta área estratégica del centro de Morón, también iniciamos conversaciones con el club de rugby Los Matreros, cuya sede se encuentra a cuatro cuadras de la estación, en una hectárea sobre la avenida Sarmiento en su desembocadura bajo el puente Levenson.

Actualmente el club se encuentra jugando en la primera división de la Unión Argentina de Rugby y por motivos de espacio no puede hacerlo en Morón, por lo cual utiliza un predio de su propiedad en el partido de Moreno.

Proyectamos pedirle a la Fuerza Aérea, y ya hemos avanzado bastante en la gestión, un predio ubicado dentro en la 1° Brigada Aérea de El Palomar para que el club pueda volver a ser local en Morón. Como contraprestación, por esta cesión temporal, el club entregaría al Municipio, en los mismos términos contractuales, parte del terreno de la avenida Sarmiento para desarrollar allí un espacio verde público que se transformará en un pulmón en el sector norte del área central de Morón, integrado a la oferta de espacios comunitarios que venimos generando en la ciudad. El club por su parte asumiría el desarrollo de los predios que le serían cedidos, como así también su mantenimiento, generando beneficios para el entorno circundante.

De esta forma, y considerando las numerosas intervenciones que ya venimos realizando y las que acabo de mencionarles, estaríamos generando un núcleo urbano absolutamente distinto al que existió en el siglo pasado; una ciudad integrada y planificada que contará con espacios públicos de calidad como la Plaza La Roche, el Paseo de las Artes, la renovada plaza San Martín, el complejo cultural de Morón norte, el parque sobre Los Matreros y la nueva propuesta urbana sobre el actual estadio de fútbol, todo ello enlazado por una trama de calles modelos que invitan a ser recorridas y visitadas.

He dejado pendiente el detalle de la propuesta en la que venimos trabajando para lograr la urbanización de los terrenos que hoy ocupa Deportivo Morón. Lo primero que hicimos fue pensar en qué espacios existen hoy que nos permitan llevar adelante un proyecto de estas características y que, en la medida de lo posible, nos permitan solucionar el problema de la actual ubicación del estadio y recuperar un espacio en actual estado de abandono.

En ese sentido, como la mayoría de ustedes conocen, existe un amplio predio de seis hectáreas y media, que fuera sede de una de las principales industrias textiles de la zona y que

se encuentra desocupado. Me refiero a la antigua textil Castelar, ubicada entre la avenida Yrigoyen, el cementerio municipal y los terrenos de la base aérea de Morón.

En ese espacio, que hoy es propiedad de la empresa Coto, no es posible el emplazamiento de un proyecto comercial de las características que deseaban sus propietarios, debido al impacto económico negativo que el mismo tendría sobre el pequeño empresariado local.

Es por ello que evaluamos factible y conveniente para toda la comunidad promover la radicación en la ex Textil Castelar de la nueva sede y el estadio de Deportivo Morón, con capacidad acorde a las necesidades del club y con todos los adelantos técnicos y de seguridad que favorezcan a los socios, los simpatizantes y, por supuesto, al conjunto de vecinos y vecinas de la zona que podrán disfrutar de un entorno mucho más agradable que jerarquizará la zona, aumentará el valor inmobiliario de sus viviendas y favorecerá el desarrollo social y económico de una región muy degradada.

El emplazamiento del estadio sobre las calles Angelelli y Santa María de Oro permitirá una mejor integración con el entorno y mayores niveles de seguridad y accesibilidad. Además, conjuntamente con la construcción del estadio, este proyecto prevé contener las intervenciones necesarias para que la institución recupere su sede, su pileta, su gimnasio cubierto, sus canchas auxiliares y demás instalaciones que le permitan volver a ser un espacio de integración social, abierto a la comunidad y a la familia. Un estadio para los vecinos y no para los violentos.

De esta forma estaríamos apuntando a la resolución de dos problemas importantes en la actual configuración urbana de Morón: la conflictividad que presenta el actual emplazamiento del estadio y la degradación que produce el abandono de la fábrica textil.

Para que este proyecto sea viable es necesaria la articulación de varios factores. En primer lugar es imprescindible la voluntad de los socios del Deportivo Morón que podrán obtener, mediante un proyecto “llave en mano”, un nuevo espacio para el desarrollo de sus actividades en un predio de seis hectáreas y media.

Luego, para llevar adelante esta iniciativa estamos pensando en la conformación de una empresa estatal que tendrá a su cargo el diseño, el desarrollo y la administración fiduciaria del proyecto, por el cual se invitará a inversores privados que lleven adelante la adquisición, construcción y comercialización del emprendimiento. La creación de este tipo de empresas está contemplada en la ley provincial 12.929, y permite que el Estado intervenga en operaciones comerciales de este tipo, generando valor a partir de la reasignación de uso del suelo, lo que genera un plusvalor que luego se invierte en obras y servicios para los vecinos.

Esta combinación de actores públicos y privados, que es habitual en las ciudades más avanzadas del mundo, permitirá volcar los saldos económicos en beneficio del conjunto social. Concretamente, las diferencias que se generarían a partir de urbanizar el sector del centro de Morón, previa adecuación de la normativa, permitirían contar con recursos que

serían invertidos para el mejoramiento de todo el entorno urbano del sector, generando un círculo virtuoso de crecimiento y redistribución.

Me es grato contarles que esta misma semana firmamos el convenio marco con el ministro de Defensa de la Nación José Pampuro, autoridades de la Fuerza Aérea y de la Unión Industrial del Oeste, para el desarrollo del proyecto que hemos denominado Polo Industrial Tecnológico Aeronáutico Morón (PITAM).

En terrenos de la ex 7° brigada aérea, lindantes con la avenida Alcorta, en Castelar, proyectamos generar un polo industrial para promover el asentamiento de industrias y talleres vinculados al quehacer aeronáutico.

Se trata de destinar un predio de aproximadamente 50 hectáreas con acceso por Alcorta y Santa María de Oro, que nos permitirá recuperar este potencial de crecimiento en un municipio que cuenta con dos bases aéreas, una sede universitaria con especialidad en ingeniería aeronáutica y un desarrollo industrial y comercial que podría aportar al proyecto.

Creemos que resulta fundamental explotar las capacidades existentes para ampliar el patrimonio productivo y generar nuevas fuentes de trabajo en una industria con enormes posibilidades de crecimiento.

Vinculado a lo anterior, también estamos pensando en avanzar con el proyecto que denominamos Corredor Verde Santa María de Oro. Se trata de la pavimentación de la calle Santa María de Oro, entre Alcorta y Angelelli, uniendo los emprendimientos del PITAM y el complejo deportivo del Deportivo Morón.

Este proyecto prevé la pavimentación de esta arteria con características de paseo y/o boulevard a fin de unificar el entorno urbano de ambos emprendimientos y dotar a dicha zona de un espacio público de alto valor, que elevará la calidad del entorno urbano en toda la zona sur de Castelar.

Además se propicia la instalación a la altura de la calle Azara, dentro del predio de la base, de la pista de educación vial y de un sector destinado a la toma de examen de manejo para obtener la licencia de conducir municipal.

Estas intervenciones serán realizadas con recursos del presupuesto municipal y, en el caso de la pavimentación, mediante la metodología de asfaltos comunitarios.

El conjunto de estas acciones le darán un fuerte impulso a esta zona de Castelar que se complementará con un conjunto de intervenciones en la ciudad que definan un perfil distintivo y acorde a su identidad, que le asigne valor a sus cualidades. Pensamos en acentuar las particularidades residenciales de sus barrios, protegiendo y mejorando el entorno urbano, interviniendo en el cuidado de su forestación, generando más y mejores espacios verdes y

promoviendo el desarrollo de determinados corredores comerciales que por normativa y características le den valor adicional a la localidad.

En el área central, venimos debatiendo y consensuando con la cámara comercial diversas propuestas para acentuar y mejorar los rasgos positivos que ya distinguen a Castelar. En lo inmediato iniciaremos la construcción de una calle modelo frente a la estación del lado sur, junto a la peatonalización temporal de Martín Irigoyen entre Rivadavia y Almafuerte, dotándola de equipamiento urbano distintivo y acorde al estilo del lugar.

Analizaremos cómo mejorar la circulación y la vinculación norte sur a través de las vías del ferrocarril y la vinculación del centro con la Autopista del Oeste.

En lo que hace a la región de Castelar sur nos proponemos trabajar fuertemente en infraestructura básica, con las obras pendientes de cloacas, asfaltos y red de agua potable, que resultan prioritarias para los vecinos y para el desarrollo estratégico de la región.

Acabo de mencionarles que estamos trabajando, en el marco de la consolidación del esquema de descentralización municipal, en la construcción de la Unidad de Gestión Comunitaria n° 5 de Castelar Sur. La misma estará ubicada en las calles Casa Cuberta y William Morris, en el Barrio San Juan, y será un ámbito propicio tanto para la desconcentración administrativa como para la integración de los ciudadanos que participan en el marco de los consejos vecinales que generan debate, intercambio y propuestas desde cada UGC. Contará además con un centro de Desarrollo Social y una comisaría.

También en este sector, vinculado al mejoramiento integral del entorno urbano, ocupará un rol importante el vivero municipal, que acabamos de inaugurar en el extremo sur de la Base Aérea de Morón, junto al destacamento de Bomberos radicado hace unos meses. Desde el vasto predio que ocupa el vivero se proveerán los futuros árboles y plantas para forestar más y mejor las calles y paseos públicos de la comuna, y tenemos previsto montar una granja temática que funcione como espacio de recreación y aprendizaje para los más chicos. Nos preocupa tanto la conservación y el desarrollo de estrategias medioambientales como la concientización de las futuras generaciones que se encontrarán con numerosos desafíos para contar con un mundo sano y sustentable.

La obra del vivero se completa con una mejora en la conectividad de Morón sur con Castelar sur, mediante la pavimentación del corredor Stevenson-Ferré.

En esta zona también acabamos de terminar el saneamiento hidráulico de la cuenca Bonifacio, que desagua en el arroyo Barreiro, de la cuenca del río Matanza, y estamos trabajando en la pavimentación de las 10 cuadras de esa arteria.

Junto a los asfaltos comunitarios y a la intervención en la infraestructura básica que mencioné en párrafos anteriores, estaremos dándole a esta zona históricamente abandonada un perfil absolutamente distinto y mejor. Esto se enmarca en la responsabilidad del Estado de estar

presente, sobre todo, en aquellos lugares que no resultan rentables para los actores económicos.

Debemos aquí dar cuenta de una serie de iniciativas que corresponden al Estado provincial y que, aunque no significan intervenciones en nuestro territorio distrital, podrían redundar en una importante mejora del entorno urbano de Morón. Me refiero a los proyectos de continuar dos arcos de circunvalación como son el Camino del Buen Ayre y la ruta provincial n° 6. Además se anunció la posible vinculación de nuestro distrito, al primero de esos cordones, por la zona sudoeste, mediante el ensanche de la ruta provincial 1003, que aquí conocemos como avenida Callao.

También está previsto el ensanchamiento de la ruta n° 17, que vincula el barrio de Texalar con la ruta nacional n° 3 atravesando la localidad de Rafael Castillo, en el partido de La Matanza.

Estos proyectos de intervención en la red vial, dependiente de la jurisdicción provincial, previstos para el mediano plazo, derivarían en una baja del flujo de tránsito pesado que circula por Camino de Cintura, e ingresa a Morón a través de Córdoba, produciendo un caudal muy importante de vehículos por la avenida Hipólito Yrigoyen. De producirse ese alivio vehicular por la generación de nuevos accesos al sudoeste de nuestra comuna, podríamos avanzar en nuestra idea de reconstruir un boulevard sobre la hoy congestionada avenida Yrigoyen.

Nuestra propuesta consiste en generar un amplio espacio verde lineal que estructure y desarrolle el sector a lo largo de las avenidas Zeballos, Yrigoyen y Arenales, que remate en Haedo en una plaza pública, y que sea el promotor de una nueva normativa para el área.

Acercándonos hacia la región sudeste de la comuna, continuando con la vinculación de las propuestas que hoy les presentamos, estamos proyectando un nuevo desarrollo habitacional.

En el marco del proyecto ferro-urbanístico Haedo, el Municipio solicitó al Estado Nacional la desafectación del uso de los predios ubicados sobre la calle Pueyrredón, entre Yermal y Concejal Magdalena, en Haedo sur, donde se ubicara antiguamente Obras Sanitarias de la Nación.

En esos predios estamos proyectando la construcción de viviendas, la reapertura de calles y la incorporación al tejido urbano de todo ese sector que se encuentra actualmente en estado de semi abandono. La asignación de usos del suelo que se debería establecer allí sería similar al permitido en todo su entorno, con lo cual también se jerarquizaría el valor de las viviendas ya existentes, revirtiendo el deterioro que afecta a la región y ampliando el espacio para una urbanización agradable y armónica.

Volviendo sobre la localidad de Haedo, debo decirles que estamos trabajando seriamente desde hace cinco años en un proyecto que, en la medida en que logremos concretarlo, se constituirá en un verdadero hito de la historia de Morón. Me refiero al proyecto ferro

urbanístico que comprende la cesión de 12 hectáreas y media que se encuentran en estado de abandono, ubicadas entre las vías del ferrocarril Sarmiento y la avenida Rivadavia, desde la UGC de Haedo hasta la calle Pueyrredón. Hace tiempo que trabajamos en este sentido y ya hemos firmado los documentos y las actas correspondientes para que podamos darle al sector el destino urbano que estamos buscando.

Se trata de un emprendimiento conjunto entre el Municipio, el Estado Nacional y el Órgano Nacional de Bienes del Estado, mediante el cual prevemos una serie de intervenciones tendientes a revitalizar este importante segmento urbano de la comuna.

Sobre los predios ubicados desde la hipotética prolongación de Amancio Alcorta hasta Vélez Sarsfield, se propone la generación, por parte del Estado Nacional, de un sector de viviendas en altura de buen equipamiento y nivel arquitectónico. El tramo asignado a esta urbanización sería de 5 hectáreas y media, con posibilidad de edificar aproximadamente 115.000 metros cuadrados, promoviendo elevar la densidad demográfica de la zona e incorporar nuevos espacios para áreas de servicios.

Las siete hectáreas restantes, en el sector este del predio, serán destinadas a parques públicos y servicios comunitarios, proyectos cuya realización estará a cargo de este Municipio.

Entre las posibilidades que estamos analizando ha sido solicitado por las autoridades de la Universidad Tecnológica Nacional, regional Haedo, la asignación de un sector de este predio para la instalación de su campus.

Asimismo, pensamos en la necesidad de construir un paso vehicular a la altura de la calle Amancio Alcorta, de manera de conectarla con Eliseo Goría, del lado norte de las vías. Esta conexión vial, en el caso de ser concretada, permitirá contar con otro acceso directo desde el sur hacia Gaona y la Autopista del Oeste, al tiempo que pondría en valor una zona muy degradada y aislada como es la del entorno de la calle Goría.

Dentro de este mismo proyecto prevemos la construcción de una terminal de media y larga distancia, en un predio de aproximadamente 3 hectáreas junto a las vías del lado norte, entre Defensa y Lavallol. Esta terminal tendría conexión hacia el lado sur por el paso antes mencionado y hacia el norte por la calle Goría, con una rápida vinculación a la avenida Gaona y la autopista.

Asimismo, es parte de este proyecto mejorar la vinculación este - oeste mediante el desarrollo de un boulevard que unirá la prolongación de la calle Vignes en Haedo, con el nacimiento de Sarmiento en Morón.

Este barrio, conocido como La Rural, que ha quedado degradado y aislado a lo largo de los años, verá modificar radicalmente su fisonomía mediante estas intervenciones, que se completarán con un parque sobre la llamada “medialuna de Goría” y con un avance

importante en términos de infraestructura básica, al vincularse mediante un nuevo colector a la red de cloacas de Aguas Argentinas.

Producto de la construcción de la Autopista del Oeste, la otrora gran vía de comunicación, la avenida Gaona, hoy Presidente Perón, cambió su funcionalidad y quedó fuera de escala para el uso que actualmente se le demanda. Realizamos un estudio específico de la circulación vehicular en esta arteria que une el complejo comercial de Plaza Oeste con el de entretenimientos Showcenter y relevamos el estado de deterioro del comercio producto de la caída del flujo vehicular por esta arteria.

A partir de allí, y en base a la posibilidad de avanzar en los proyectos de intervención de infraestructura básica en los barrios circundantes, planteamos la refuncionalización de esta avenida transformándola en una arteria de características urbanas específicas, con una tipología distintiva, dotándola de espacios verdes y de áreas de servicios y promoviendo la construcción de propiedad horizontal. Todo ello está fortalecido por su ubicación privilegiada respecto a la autopista, que brinda condiciones muy interesantes para su recuperación y su conformación como un lugar apropiado para el desarrollo inmobiliario.

Se promocionará asimismo la instalación de comercios vinculados al rubro gastronómico y de servicios que puedan atraer consumidores de toda la zona oeste y noroeste aprovechando y potenciando la oferta dada por los complejos Plaza Oeste y Showcenter. Un proyecto de estas características nos permite incluso soñar con una avenida - paseo en la cual una fuente ó una escultura dejen de ser extrañas a nuestra ciudad. Cuando hablamos de calidad de vida nos referimos entre muchas otras cosas a poner en valor el espacio colectivo, el hábitat común.

Vinculando estas intervenciones con el área central de Haedo, la calle Fasola debe encontrar su perfil distintivo transformándose en eje vinculante hacia el centro comercial. En su intersección con las vías del ferrocarril ya estamos iniciando una transformación del sector construyendo un espacio similar a la plaza La Roche, aunque en menor escala.

Junto a las vías del ex ferrocarril Sarmiento del lado sur proponemos recuperar la zona como espacio de encuentro y paseo, revitalizando el pasaje “La Porteña”. Podemos constituir ese segmento en un ámbito cultural de características muy especiales, dado el entorno especial que se genera por la arboleda que lo limita, el empedrado y la antigua casa del jefe de estación, que ya es propiedad del Municipio.

Imaginamos que esta intervención se complete con el traslado de la estación del ramal Haedo-Temperley a 100 metros de su actual ubicación, cruzando la avenida Rivadavia en dirección sudeste. De esta forma estaríamos mejorando la conectividad del lugar y generando un hermoso espacio público con posibilidades de un interesante crecimiento comercial.

Estamos proponiendo un nuevo escenario para el Haedo de los próximos años, un escenario que debe ser consensuado con los vecinos y vecinas del barrio, con sus organizaciones, con la cámara de comercio y con el resto de los actores de la comunidad. Un escenario que propone

todo un recorrido por la ciudad con la recuperación de los terrenos del ferrocarril, la apertura de nuevas calles y nuevos accesos al centro, la nueva configuración urbana de la vieja Gaona y el fortalecimiento del centro comercial, a la vez que se protege su entorno de casas bajas, calles arboladas y ritmo tranquilo.

Con este mismo criterio creemos que se debe fortalecer el perfil de Villa Sarmiento, tradicional barrio del distrito, en el que debemos trabajar especialmente en mejorar los accesos. En particular, pensamos en el acondicionamiento de la calle Tres de Febrero como eje que atraviesa el barrio y vincula a Rivadavia con la autopista.

Vinculado a la importancia del ferrocarril, estamos trabajando también sobre una idea muy interesante y de enorme impacto y beneficio para la comunidad. Se trata del proyecto que hemos dado en llamar Tren del Oeste.

El planteo comprende el desafío de articular la acción de múltiples actores tanto públicos como privados, para generar la puesta en funcionamiento, en el viejo ramal de carga que une las estaciones de Haedo y Caseros, de una formación diesel de dos vagones para el transporte de pasajeros, o de otra de características similares al premetro que circula en la ciudad de Buenos Aires, que sirva a los establecimientos existentes y que promueva el desarrollo del sector.

La tendencia a recuperar el transporte público, en especial el guiado, como alternativa a los vehículos particulares y fundamentalmente como elemento integrador y estructurador del desarrollo urbano, se viene llevando adelante con éxito en las ciudades más importantes del mundo.

En este caso estamos pensando en poner en funcionamiento un tramo de esta vía de circunvalación del ferrocarril Metropolitano que, saliendo de Haedo, tenga paradores en la futura terminal de micros de media y larga distancia, en el parque industrial, en el cruce con la avenida Gaona, en Derqui sobre la base aérea de El Palomar, en el colegio Emaús, en el cruce Rosales con Marconi y desde ahí hasta la estación de Caseros en el partido de Tres de Febrero, conectándose con el ex ferrocarril San Martín, cuya estación cabecera se encuentra en Retiro.

Con esta propuesta, sobre la que ya estamos trabajando, estamos recuperando un patrimonio social fundamental como es el ferrocarril, aprovechando la infraestructura existente y generando conectividad y mejoramiento del entorno urbano en un sector subutilizado y de difícil vinculación con el entorno, otorgando a amplias zonas de El Palomar y distritos vecinos una nueva opción de transporte público.

Estamos trabajando, y ya hemos realizado algunas consultas, para la construcción de una vía rápida de doble mano que correría entre la traza del futuro tren del oeste y el límite de los terrenos de la 1º Brigada aérea, paralela a Derqui, que generaría una mayor conectividad vehicular entre El Palomar y el Acceso Oeste.

El Palomar contaría de este modo con infraestructura básica en términos de saneamiento y conectividad que delinearía otro perfil de ciudad, tal como lo venimos consensuando con su Cámara Comercial y con distintas instituciones intermedias de esa localidad.

Buscamos fortalecer el área central dándole identidad propia para que, respetando los lineamientos generales de los otros centros comerciales del Municipio, se conserven los toques distintivos de esa localidad y su particular entorno. Prevemos realizar intervenciones sobre las veredas, la iluminación, el arbolado y los paseos, consensuando con los comerciantes y vecinos los detalles y características del entorno que los contenga e identifique.

Con la construcción de las cloacas, prevista para la primera etapa de la obra ya iniciada con la planta de tratamiento, podremos modificar los parámetros del código de ordenamiento urbano dándole mayores posibilidades de crecimiento.

Otro aspecto que modificará la estructura de la zona es la puesta en marcha de la urbanización del Barrio Carlos Gardel, en el marco del Plan Federal de Viviendas, que posibilitará recuperar la traza urbana en el barrio a la vez que solucionará un grave déficit habitacional mediante la construcción de 432 viviendas más el equipamiento urbano y de servicios comunitarios. Esta intervención permitirá erradicar las casillas precarias en las que habitan más de 2.000 personas, generando una clara acción inclusiva al brindar oportunidades de vivir con mayor dignidad a parte de quienes están privados de ese derecho.

Dentro de la apreciación global de este sector de la comuna tenemos que pensar cuál será el ordenamiento del tránsito en esta zona, especialmente el tránsito pesado, que proviene de los municipios de la región noroeste buscando salida hacia la autopista.

En este sentido proponemos la construcción de una vía rápida que hemos denominado Avenida de la Cañada y que debería unir el Camino de Cintura desde su cruce con la ex ruta 201 aproximadamente, con Cañada de Juan Ruiz en su intersección con la avenida Juan Manuel de Rosas.

Esta obra posibilitará la conectividad con la zona noroeste del Área Metropolitana Buenos Aires dándole continuidad a la ruta 4 y otorgando salida directa desde dicha zona al tránsito liviano y pesado en conexión con la Autopista del Oeste.

Ya estamos en conversaciones con Vialidad Provincial a fin de encausar en forma conjunta dicho emprendimiento, que resultará de vital importancia para la vinculación de la región. También mediante una intervención conjunta con Vialidad Provincial nos proponemos desarrollar un predio de características aptas para la radicación industrial en aproximadamente 5 hectáreas y media, ubicadas entre el arroyo Morón y el Camino de Cintura. Los mismos fueron desafectados del uso por parte del Estado Nacional al momento de la construcción del Camino de Cintura y actualmente se encuentran en posesión de Vialidad Provincial.

Desde el Municipio, corresponde la tarea de brindar la zonificación correspondiente con los indicadores urbanísticos, para proceder a su venta, y tenemos el proyecto de que lo recaudado pueda financiar parte de la obra vial de la Avenida de la Cañada.

Este emprendimiento vincularía directamente a la región noroeste del conurbano con la autopista, a la altura de la zona industrial de Morón. Es allí donde quiero ahora detenerme para compartir algunos proyectos orientados a crecer productivamente y ampliar la oferta laboral en la región.

Concretamente, me refiero a la gestión conjunta que realizamos con la Unión Industrial del Oeste, para ampliar el Parque de la ex La Cantábrica sobre un predio de aproximadamente 10 hectáreas y media ubicadas en terrenos que el Estado Nacional desafectaría de la concesión ferroviaria en Haedo. Estamos trabajando junto a la U.I.O. y al Ministerio de la Producción de la provincia a fin de lograr que se prorrogue la ley que permite utilizar los fondos destinados al pago de las parcelas del actual parque industrial, en la construcción de la nueva infraestructura.

Por otra parte, se encuentran a punto de comenzar las obras de pavimentación de la calle Tres Arroyos con el objeto de dar salida al parque hacia la avenida Gaona y la autopista del Oeste, mediante la metodología de asfaltos comunitarios.

Con esta intervención se proyecta duplicar el número de empresas pymes del Parque, con el beneficio que significa en términos de desarrollo y ocupación de mano de obra tanto para su puesta en marcha como para su posterior funcionamiento productivo.

Asimismo, nos encontramos estudiando, también junto a la UIO, otra intervención con el fin de consolidar el área industrial de Morón delimitada por las calles Tres Arroyos, Florencio Varela, Iguazú, Eliseo Gorla, y el proyectado boulevard entre Vignes y Sarmiento.

En este caso se trataría de la conformación de un consorcio de empresas pymes para consolidar el área industrial de la zona y pensar en la construcción y puesta en marcha de un Predio Ferial de Morón por parte del gobierno municipal y la cámara industrial.

Proponemos generar un complejo de oficinas corporativas en dicho sector industrial, ubicado a escasos 50 metros del acceso a la Autopista del Oeste y a 20 minutos del centro de la Ciudad de Buenos Aires.

En conjunto estaríamos más que duplicando la oferta de trabajo del actual parque y dándole un fuerte impulso a la actividad industrial con un marcado perfil pyme, característico del Morón que enfrentará el siglo que comienza.

---

Bien. Las propuestas y proyectos que acabo de presentarles expresan esencialmente un objetivo; más que eso, un deseo: nuestro deseo de construir una ciudad para mujeres y hombres con derechos y oportunidades; nuestra decisión de intervenir con ideas y con iniciativa en un diseño integral que no puede ni debe ser definido sólo por un Gobierno, sino que merece ser abordado por el conjunto de los actores sociales que habitamos este lugar. Por todos los ciudadanos y ciudadanas de Morón, por las organizaciones y las instituciones de la comuna, por los empresarios, por los trabajadores, por los sectores del arte, del deporte y de todos los segmentos que hacen al amplio y diverso mosaico social, interesados y comprometidos a buscar el consenso.

**Las ideas que acabo de contarles son, por un lado, fruto de nuestro compromiso con el futuro, de nuestra convicción de que debemos pensar en el mediano y en el largo plazo al mismo tiempo que debemos actuar -y lo hacemos- sobre las transformaciones que son imprescindibles ahora; conscientes como estamos de que no habrá un mañana con equidad si no abordamos hoy mismo el problema de la exclusión y sus consecuencias.**

Estas ideas -con distinto grado de avance y definición-, son además el resultado de un análisis profundo y responsable sobre las posibilidades de crecer desde nuestra identidad, superando con intervenciones concretas los déficits estructurales que afectan la ciudad y avanzando con acciones y proyectos desde su enorme potencial; promoviendo un desarrollo integrado e integral; incentivando la inversión privada que brinde mejoras en el entorno urbano y en la calidad de vida, y garantizando la presencia del Estado en todos y cada uno de los rincones en los que los actores económicos no están decididos a intervenir.

Hemos presentado hoy cinco ejes específicos que definen el desarrollo que imaginamos: la construcción de más y mejor ciudadanía, a través de fuertes intervenciones sociales tendientes a garantizar derechos y oportunidades para todos y todas; la acentuación del perfil pyme en la actividad industrial, mediante la generación de nuevos espacios urbanos para que se radiquen emprendimientos productivos; la readecuación del centro de Morón para explotar su enorme potencial comercial y de servicios, a la par de definir desarrollos particulares y específicos en las otras áreas centrales; la participación de nuestro distrito dentro del sistema aeroportuario del Área Metropolitana Buenos Aires; y la generación de más y mejores espacios de carácter artístico y recreativo en distintas zonas del territorio, que permitan consolidar un perfil que ya nos viene definiendo en el contexto del conurbano bonaerense.

Estos ejes del Plan de Desarrollo Estratégico son planteados hoy desde el Estado de Morón; desde el trabajo de nuestros equipos técnicos y políticos, pero también a partir del intercambio con muchos interlocutores. Son el resultado de la interacción fructífera con otros gobernantes y especialistas del país y del mundo, en el marco de ámbitos como el Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano o la Red de Mercociudades. Son la consecuencia de una participación decidida y permanente de representantes del Municipio en ámbitos en los que se piensa y se debate el crecimiento de los espacios urbanos y sus habitantes; en los que se conocen experiencias y se recogen ideas para adecuarlas a las realidades y particularidades de los distintos territorios.

Estos ejes son el resultado de todo este proceso, pero no su culminación. Ya conversamos, discutimos y consensuamos muchas de estas ideas con numerosos actores sociales, pero queremos hacerlo con muchos más. Nos mueve el compromiso de trabajar sin pausa con el objetivo de integrar a todas y todos los moronenses en la definición de la ciudad que queremos para nosotros, para nuestros hijos y para las futuras generaciones que habiten este suelo. **Con la certeza de que la planificación del futuro que queremos no es el horizonte de un Gobierno sino el de toda la comunidad...; con la convicción de que no estamos haciendo esto por y para nosotros, sino que debemos pensar el rumbo de nuestro crecimiento más allá de quien gobierne la comuna.**

Sabemos del enorme desafío que nos espera, y de eso se trata este trabajo. De encarar el futuro en tanto desafío y no sólo como una consecuencia del devenir que impone la falta de planificación.

Estamos a tiempo. Estamos a tiempo y en condiciones de hacerlo. Porque tenemos la decisión y la voluntad, pero además, porque venimos caminando en este mismo rumbo. Porque hemos sido capaces de revertir el abandono en el que estaba sumido Morón, para poner al Estado, junto a la comunidad, al frente de la iniciativa, promoviendo el protagonismo social, brindando certezas y reglas de juego transparentes hacia los sectores de la economía que pueden apoyar con inversión el crecimiento que estamos planificando.

Queremos una ciudad para ciudadanos y ciudadanas. Queremos una ciudad para personas libres y solidarias; una ciudad que sea a la vez bella y funcional, moderna y con identidad, que invite a ser vivida y disfrutada. Una ciudad en la que convivan la producción y la ciencia, el descanso y la educación, la tranquilidad y el esparcimiento, el deporte y el arte...

Una ciudad, en síntesis, como la que muchos estamos soñando. Los invito a ustedes también a ser protagonistas de este sueño colectivo.

Muchas gracias.